

Camí de la solidesa

**Programa d'enfortiment i acompanyament
d'organitzacions d'Economia Social i Solidària
gestionades i liderades per dones**



Camí de la solidesa

Barcelona Activa

Missió:

Impulsar la política econòmica i el desenvolupament local per promoure la millora de la qualitat de vida de les ciutadanes i ciutadans de Barcelona a través del foment de l'ocupació, l'impuls de l'emprenedoria i el suport a les empreses, responent a les diferents necessitats de les persones en el seu territori i des de la perspectiva de l'economia plural, que inclou, la cooperativa, la social i solidaria.

Potenciant l'empoderament de la ciutadania, el reequilibri entre territoris per assolir un model just de desenvolupament econòmic, de creació, manteniment i repartiment de l'ocupació

Valors:

- Igualtat d'oportunitats i progrés social
- Cooperació, dins l'organització i amb d'altres
- Economia al servei de les persones: social i sostenible
- Esperit de servei públic, i ètica professional i personal



Àrees d'activitat

Barcelona Activa s'estructura en 3 grans àrees d'activitat:

ESTRATÈGIES DE
FOMENT DE
L'OCUPACIÓ

INNOVACIÓ
SOCIECONÒMICA I
DESENVOLUPAMENT
LOCAL

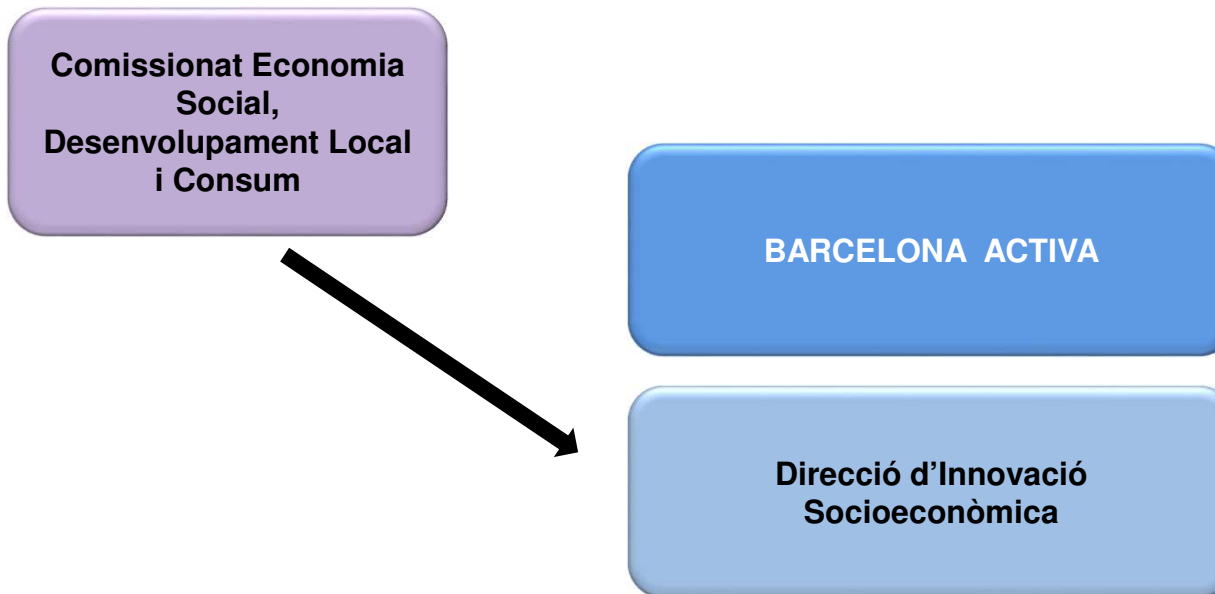
EMPRENEDORIA,
EMPRESA I INNOVACIÓ



Des de la Direcció **d'Innovació Socioeconòmica** promovem altres formes de fer economia tenint en compte la satisfacció de necessitats de les persones, els diferents contextos socioeconòmics, la diversitat, el gènere, el teixit comunitari.



Contextualització:





Camí de la solidesa

Programa d'acompanyament i enfortiment d'organitzacions d'Economia Social i Solidària gestionades i liderades per dones

Objectiu:

Enfortir empreses i entitats d'Economia Social i Solidària gestionades i liderades majoritàriament per dones, a través de formació, assessorament i orientació per a la seva consolidació i una millora de la seva estratègia i gestió.

Contingut:

- Jornada inicial de coneixement
- Formació pràctic i vivencial. 40 hores estructurades en 4 temàtiques (8 mòduls)
- Acompanyament especialitzat i tutories. 8 hores acompanyament individualitzat i figura de tutor
- Entorn compartit i Networking
- Cloenda i presentació de projecte d'enfortiment treballat durant el Programa
- Premi als millors projectes d'enfortiment



4^o Edició programa Camí de la solidesa

**Programa d'enfortiment i acompanyament d'organitzacions
d'Economia Social i Solidària gestionades i liderades per dones**

Direcció d'Innovació Socioeconòmica amb la col·laboració de la Direcció de Serveis a les Empreses en el marc de Escola de Dones Professionals Directives i Emprendedores



Amb quina finalitat?

Donar suport a les empreses i entitats d'Economia Social i Solidària gestionades/impulsades per dones, fonamentals per al desenvolupament econòmic i social de la ciutat.

Un model d'organitzacions que:

- Ha demostrat ser un agent econòmic resistent
- Actua com un procés generador de transformació social
- On les dones han tingut un espai i paper destacat, malgrat les dificultats davant l'economia de mercat
- Que va creixent però cal consolidar-se per cobrir necessitats socials reals



Camí de la solidesa

Qui hi pot participar?

15 entitats formades i liderades majoritàriament per dones.

Els criteris de prioritats en la selecció seran:

- Micro i petites entitats i empreses de l'Economia Social i Solidària
- Organitzacions formades majoritàriament per dones, tant en l'equip de treball com en òrgans de decisió
- Que la seu de l'activitat principal radiqui a Barcelona o que la major part d'activitat econòmica la realitzi en aquest municipi.
- Que els manquin serveis d'acompanyament especialitzats.
- Amb recursos limitats.



Camí de la solidesa

Què ofereix?

Formació (32 hores) + 8 hores foment intercooperació = 40 hores

1. MÒDUL PERSONES

- Models Organitzatius
- Lideratge feminista i cura de persones

2. MÒDUL PLA ESTRATÈGIC

- Planificació Estratègica
- Model de viabilitat

3. MÒDUL PLA ECONÒMIC – FINANCER

- Gestió Econòmica
- Planificació Financera

4. MÒDUL COMUNICACIÓ I COMERCIALIZACIÓ

- Estratègies de comunicació
- Estratègies de comercialització

Acompanyament 10 hores individuals

- 1h d'entrevista inicial
- 8h de tutories especialitzades (per entitat a la finalització de tots els mòduls formatius)
- 1h d'entrevista i valoració final del procés



Camí de la solidesa

Què ofereix?

Data	Dies de la setmana	Horari	Mòdul / Subtemàtica
02/10/18	Setmana 1 - DIMARTS	10 a 14 h	Jornada inicial + espai informal
09/10/18	Setmana 2 - DIMARTS	10 a 14 h	MÒDUL PERSONES
16/10/18	Setmana 3 - DIMARTS	10 a 14 h 15 a 17 h	MÒDUL PERSONES Sessió Foment Intercooperació
23/10/18	Setmana 4 - DIMARTS	10 a 14 h	MÒDUL ESTRATÈGIA
30/10/18	Setmana 5 - DIMARTS	10 a 14 h 15 a 17 h	MÒDUL ESTRATÈGIA Sessió Foment Intercooperació
06/11/18	Setmana 6 - DIMARTS	10 a 14 h	MÒDUL VIABILITAT ECONÒMICA
13/11/18	Setmana 7 - DIMARTS	10 a 14 h 15 a 17 h	MÒDUL VIABILITAT ECONÒMICA Sessió Foment Intercooperació
20/11/18	Setmana 8 - DIMARTS	10 a 14 h	MÒDUL COMUNICACIÓ
27/11/18	Setmana 9 - DIMARTS	10 a 14 h 15 a 17 h	MÒDUL COMUNICACIÓ Sessió Foment Intercooperació



Calendari final

	octubre					novembre				desembre					gener				febrer				març					
dies	2	9	16	23	30	6	13	20	27	3-7	10-14	17-21	24-28	31-4	7-11	14-18	21-25	28-1	4-8	11-15	18-22	25-29	4-8	11-15	18-22	25-29		
Programa																												
Jornada inicial	■																											
Formació (32 h)		■	■	■	■	■	■	■	■																			
Sessions intercooperació (16 h)		■	■	■	■	■	■	■	■																			
Tutories individuals																												
Tutoria individual (1 h x 15 entitats)															■	■												
Programació d'acompanyaments amb cada entitat															■	■	■											
Individuals (8 h x 15 entitats)															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tutoria individual final (1 h x 15 entitats)																									■	■	■	■
Cloenda																												
Coordinació programa	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Es promourà en tot el programa:

- La combinació permanent de teoria i pràctica.
- L'intercanvi d'experiències entre les entitats participants.
- La incitació a la reflexió i anàlisi dels continguts teòrics a partir del treball individual i en grups.
- Els exercicis s'orientaran a la realitat de cada entitat, així com a exemples fora de l'aula que serveixin de referents.

Organització dels dies de formació: Dimarts de 10 h a 14 h i quinzenalment de 15 h a 17 h una sessió d'intercooperació per mòdul formatiu :

- primera sessió (4h): introducció teòrica i exercicis pràctics
- segona sessió (2h): revisió de dubtes i exercicis pràctics
- un cop finalitzada la segona sessió realitzarem una tutoria grupal (2h)



Tema 1: Persones

Hores per bloc: 8 h formació + 4 h exercicis pràctics + 4 h sessió grupal

- Lideratge feminista i cura de les persones a les organitzacions (Anna Muñoz)
- Models organitzatius i participatius (Jordi Garcia – L' Apòstrof)

Ana Muñoz, advocada social. Ha estat sòcia de IACTA, cooperativa d'assessorament jurídic i transformació social formada majoritàriament per dones.
Coordinadora d'entitats del Poble – Sec, pla d'acollida.

Jordi Garcia Jané, cooperativista, soci de L'Apòstrof, i activista de la XES. Investigador, escriptor i conferenciant sobre cooperativisme, economia social i solidària, gestió participativa, consum responsable, finances ètiques i alternatives socials en general. @adeucapitalisme



Tema 2: Producte o servei

Hores per bloc: 8 h formació + 4 h exercicis pràctics + 4 h sessió grupal

- Estratègies de Comunicació i eines TIC (Mar Valldeoriola – Col·lectiu Ronda)
- Estratègies de Comercialització (Anna Álvarez - Calidoscoop)

Mar Valldeoriola, llicenciada en periodisme amb més de 13 anys d'experiència en el sector editorial i de la comunicació, en coordinació de projectes, coordinació d'equips de treball, redacció, premsa, web i xarxes socials, realització audiovisual de petit format. Membre de l'equip "Temps de CanVi(e)s". Sòcia de la cooperativa La Base. Membre de l'equip de Comunicació del Col·lectiu Ronda.

Ana Álvarez Morillas, sòcia fundadora de Calidoscoop i CAE Calidoscoop. Té vint anys d'experiència en emprenedoria, desenvolupament local i creació d'empresa i 10 anys d'experiència en economia cooperativa.



Tema 3: Estratègia

Hores per bloc: 8 h formació + 4 h exercicis pràctics + 4 h sessió grupal

- Planificació Estratègica (Esther Perelló – Col·lectiu Ronda)
- Model de negoci i Viabilitat (Esther Perelló – Col·lectiu Ronda)

Esther Perelló, emprenedora, formadora i consultora en gestió estratègica, d'equips, motivació de persones i planificació financera. Fundadora i gestora de diverses entitats pròpies (actualment 3 en funcionament). Ha estat analista de negocis i controller financera durant més de 10 anys; actualment és consultora estratègica de Col·lectiu Ronda en cooperativisme i economia social.



Tema 4: Finances i economia

Hores per bloc: 8 h formació + 4 h exercicis pràctics + 4 h sessió grupal

- Gestió Econòmica (Sabrina Ejarque – Col·lectiu Ronda)
- Planificació Financera (Sabrina Ejarque – Col·lectiu Ronda)

Sabrina Ejarque, treballadora del Col·lectiu Ronda al grup d'Economia Social, amb 10 anys d'experiència en l'acompanyament en constitució, gestió fiscal i econòmica de tot tipus d'entitats, i des de fa 5 anys especialitzada en entitats del tercer sector. Col·laboradora en formacions d'àmbit econòmic i fiscal amb entitats públiques i socials.



Camí de la solidesa

Projecte d'enfortiment per organització – Presentació i PREMI

- Durant el programa es treballarà en l'assoliment d'una fita concreta, d'un **projecte d'enfortiment** d'algun àmbit clau en la millora organitzacional.
- Exemples: pla estratègic, desenvolupament d'una línia d'activitat nova, pla de comunicació, campanya de micromecenatge, pla de participació, transformació de forma jurídica, etc.
- Presentació del projecte treballat a la sessió final
- PREMI DEL PROGRAMA CAMÍ DE LA SOLIDESA als projectes seleccionats per un Comitè tècnic i un jurat segons les BASES publicades al seu moment



Camí de la solidesa

Què cal tenir present?

- Cal fer un mínim del 75% del total de les hores formatives
- Les participants a la parta formativa (no cal en els acompanyaments) heu de ser dones
- Pot participar a la formació 1 o més persones i us podeu distribuir la participació/assistència.
- L'assistència a la formació dóna dret a l'acompanyament posterior.
- L'acompanyament individual es concentrarà principalment en un únic tema, que per a l'entitat sigui prioritari.
- L'acompanyament es pot realitzar a la seu de Barcelona Activa o a la seu de l'entitat, segons acordin l'entitat i la persona tutora.



Camí de la solidesa

Més informació i contacte

<https://empreses.barcelonactiva.cat/ca/web/es/cami-de-la-solidesa>

<http://www.barcelonactiva.cat/ess>

ernest.pons@barcelonactiva.cat

rgarcia@cronda.coop



bcn.cat/barcelonactiva