Escola de Lideratge i Direcció
per a l'Economia Social i d'Impacte

PROGRAMA FORMATIU I EXPERIENCIAL

Al capdavant

Liderar amb sentit, transformar en comú



Barcelona

Barcelona Activa

Al capdavant

Programa per liderar i dirigir organitzacions d'Economia Social.

13	2	4	30
sessions de dijous a la tarda (4 h)	intensius en residència	sessions d'acompanyament individual	places disponibles

1. PER QUÈ AQUEST PROGRAMA

Liderar una organització de l'economia social té reptes propis.Tenim com a missió generar un impacte social i ambiental positiu, compartim el poder, cuidem els equips i alhora fem quadrar els números. Sovint, a més, agafem el relleu de qui va obrir el camí. Tot això demana una manera pròpia de liderar, que no surt de cap manual: s'aprèn practicant-la i parlant amb altres persones que viuen reptes semblants.

Al capdavant respon a una necessitat que ens ha fet arribar el mateix ecosistema. Perquè quan estàs al capdavant de l'organització no hi ha propostes formatives que t'ajudin a actualitzar-te i millorar les teves habilitats de lideratge. Al mateix temps, costa trobar persones preparades per assumir la direcció i els relleus, i gairebé no hi ha formació pensada per a la nostra realitat. Per això proposem un viatge de cinc mesos.

Tot comença amb un repte de la teva organització. El treballaràs sessió a sessió, amb el suport del grup i de la teva persona mentora, per anar-lo convertint en passos concrets de canvi.

2. AMB QUI FAREM EL VIATGE

- Un grup d'entre 20 i 30 persones que dirigeixen o assumiran el relleu en cooperatives, fundacions, associacions, empreses d'inserció, centres especials de treball i empreses amb impacte social i ambiental.
- **Cada persona hi ve en nom de la seva organització**, amb el seu suport explícit i amb un repte real de la seva empresa per anar treballant durant el programa. En principi, intentarem que vingui una persona per organització.
- **Un grup divers** en rols, formes jurídiques, mides, sectors i territoris, construït amb perspectiva de gènere i mirada interseccional.

Vols saber si el programa encaixa amb tu? Vine a una de les dues sessions informatives: el **24 de novembre a les 10h online** i el **3 de desembre, a les 16h en format híbrid** al BLOC4BCN. T'hi explicarem com funciona l'itinerari, què implica participar-hi i com presentar la teva candidatura.

3. QUÈ T'EMPORTARÀS

- **Explorar** qui ets com a líder: els teus valors, la teva trajectòria, el teu estil i els teus punts cecs.
- **Comprendre** les tensions pròpies de l'ESS (missió i sostenibilitat, àmbit societari i àmbit operatiu, eficàcia i democràcia interna) i aprendre a conviure-hi en lloc de resoldre-les de cop.
- **Experimentar** eines per comunicar de forma efectiva, decidir en col·lectiu, sostenir conflictes i cuidar els equips.
- **Construir**, amb la teva organització, un canvi concret, viable i visible: el teu Projecte de Canvi Organitzatiu (PCO).
- **Compartir** i teixir aliances amb altres persones que lideren a l'ecosistema.

4. COM APRENDREM

Aprendre fent	Cada sessió es connecta amb el repte de la teva organització i en surts amb un pas petit per provar abans de la següent.
La teva experiència és coneixement	Partim de la pedagogia crítica i de l'aprenentatge transformador: el que has viscut és material de treball, i revisarem juntes com entenem el poder i l'autoritat.
Entre iguals	El grup és el principal motor d'aprenentatge. Farem co-desenvolupament, contrastarem idees i ens retornarem feedback amb cura.
Amb acompanyament	Tindràs mentories individuals i una persona de referència que et seguirà durant tot el recorregut.
Amb temps per aturar-se	Hi haurà espais per reflexionar, escriure, dibuixar i posar paraules al que el programa et remogui.

5. EL RECORREGUT D'UN COP D'ULL

El viatge té tres etapes: de la identitat personal de lideratge a la pràctica dins l'organització i a la projecció en l'ecosistema. Les sessions són els dijous de 15.30 a 19.30 h al Bloc4BCN; els intensius es fan en residència.

Data	Moment	Contingut	Amb
ARC I · QUI SOC COM A LÍDER			
4 de març	**S1**	**D'on vinc i com lidero** Autoconeixement bàsic (MBTI) i mirada a la pròpia trajectòria	Equip de coordinació
Del divendres 12 al diumenge 14 de març	**Intensiu I**	**La mirada endins**	Neus Andreu i equip de coordinació
18 de març	**S2**	**El que no veig de mi** Autoconeixement - Punts Cecs i defenses	Yolanda Vidal
1 d'abril	**S3**	**Dir les coses difícils** Comunicació conscient i lideratge comunicatiu + Autoconeixement emocional i gestió de la pressió directiva	Yolanda Vidal
8 d'abril	**S4**	**Quan el canvi fa por** Resistències al Canvi, com motivar a l'equip i als diferents agents.	Ainhoa Arana
ARC II · COM LIDERO L'ORGANITZACIÓ			
22 d'abril	**S5**	**A mig camí, ens mirem** Co-avaluació entre iguals a mig programa (checkpoint PCO)	Álvaro Porro i Mariona Sebastián
29 d'abril	**S6**	**Sostenir en comú (i arribar a temps)** Presa de decisions col·lectives i facilitació d'assemblees	Koldo Peñas
6 de maig	**S7**	**El poder, compartit** Co-lideratge, poder compartit i governança participada	Jordi Valls (Sinere)
13 de maig	**S8**	**Sostenir el conflicte** Gestió i facilitació de conflictes en organitzacions democràtiques	Neus Andreu
20 de maig	**S9**	**Cuidar per durar** Cohesió, cures i benestar d'equips en l'ESS	Yolanda Vidal
27 de maig	**S10**	**Missió i números, a la mateixa taula** Direcció estratègica amb impacte social	Andrea Balletbo (Tàndem Social)

Data	Moment	Contingut	Amb
ARC III · COM IMPACTO L'ECOSISTEMA			
10 de juny	**S11**	**Créixer sense perdre el nord** Creixement i el salt d'escala: transició ecosocial	Álvaro Porro i Andrea Balletbo
17 de juny	**S12**	**Provar abans de saber** Lideratge en processos d'innovació i intraemprenedoria social	Ainhoa Arana
30 de juny – 2 de juliol	**Intensiu II**	**La transformació possible**	Koldo Peñas, i equip de coordinació
8 de juliol	**S13**	**Ningú transforma sol** Aliances, xarxes i lideratge col·lectiu en l'ecosistema ESS	Guernica Facundo (Grup ECOS)
15 de juliol	**Cloenda**	**El que hem transformat** Presentació pública dels PCOs + Llegat ESS	Barcelona Activa i Grup CIEF

6. COST I INSCRIPCIÓ

Al capdavant és un programa gratuït,finançat per Barcelona Activa.

Intensius en residència. L'únic que cost que no está cobert és la manutenció i allotjament de les residències que té un cost de 550€ que va a càrrec de cada participant i la seva organització.

Quan es paga. El pagament es fa en el moment de la inscripció.

7. L'EQUIP DOCENT

Al c**apdavant compta amb un equip docent divers i multidisciplinari**, que combina professionals vinculats directament al teixit de l'economia social i solidària (ESS), amb un coneixement profund de les seves particularitats, dinàmiques de funcionament i formes d'organització, amb professionals d'altres disciplines que comparteixen i estan sensibilitzats amb els valors i la manera de fer de l'ESS.

Aquesta complementarietat integra coneixements i experiències vinculats al cooperativisme, la governança democràtica, la gestió participativa, el lideratge col·lectiu i els models organitzatius propis de l'ESS, amb aportacions provinents de la pedagogia teatral, el món associatiu, la consultoria, la pedagogia i l'educació per la pau. **La confluència d'aquestes mirades enriqueix el programa amb noves perspectives, metodologies creatives i enfocaments innovadors**, connectant el coneixement profund de la realitat de l'ESS amb eines i pràctiques que afavoreixen la reflexió, l'aprenentatge compartit i la transformació de les organitzacions.

Equip de coordinació i dinamització	Álvaro Porro i Gerard Pijoan, de la Direcció d'Economia Social i d'Impacte Barcelona Activa, i Mariona Sebastián, de Grup CIEF, acompanyen totes les sessions. Obren i tanquen cada trobada, dinamitzen el Moment ESS i el treball del PCO i vetllen perquè el viatge tingui sentit de principi a fi.

Ainhoa Arana	**Facilitadora de canvi i innovació des del joc, la comunicació i la creativitat.** Consultora i facilitadora en desenvolupament humà i organitzacional, amb més de 15 anys dissenyant aprenentatges vivencials en comunicació, gestió emocional i creativitat. Va fundar i dirigir LudicLab i, des del 2016, dissenya dinàmiques participatives amb ARC Mediació Ambiental. Al programa acompanya a transformar les resistències al canvi en motivació d'equip i a liderar processos d'innovació social.

	Sessions: S4 Quan el canvi fa por · S12 Provar abans de saber
Álvaro Porro Barcelona Activa	**Director d'Economia Social i d'Impacte de Barcelona Activa, facilitador i apassionat dels processos grupals i del bon lideratge.** Economista, fa 11 anys que treballa en polítiques públiques i serveis d'impuls de l'economia social. Té 25 anys d'experiència en direcció i lideratge en l'àmbit professional, institucional, activista i comunitari. Ha estat vinculat a organitzacions d'ESS com Opcions, Can Masdeu i Estarter, com a treballador, soci, membre del consell rector o en la direcció. També és facilitador de processos grupals, format en Treball de Processos i Gestalt, i té una traça especial per facilitar assemblees i trobar consensos en la diversitat.
Andrea Balletbo Tàndem Social	**Sòcia, consultora i membre de l'equip de direcció de Tàndem Social.** Cooperativista, amb més de 15 anys acompanyant organitzacions i persones de l'ESS i l'impacte a fer créixer la capacitat de transformació econòmica i social de les seves iniciatives. Durant més de vuit anys ha estat responsable de l'Àrea de Desenvolupament de Persones de Tàndem Social, on ha acompanyat el pas d'un equip de 20 a 60 persones. **Sessions:** S5 A mig camí, ens mirem · S10 Missió i números, a la mateixa taula · S11 Créixer sense perdre el nord
Guernica Facundo Grup ECOS	**Coordinadora del Grup ECOS.** Té més de 25 anys d'experiència en la promoció de la iniciativa emprenedora, especialment des d'una perspectiva feminista. Coordina el Grup ECOS i abans va coordinar LabCoop, totes dues cooperatives de segon grau. Forma part del Consell Rector de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya i ha participat en la definició de l'Estratègia #BCNESS2030 i en l'impuls de la Xarxa de Pols Cooperatius i d'ESS de Catalunya.
Jordi Valls Sínere	**Soci i consultor organitzacional a Sínere, amb el propòsit d'impulsar la transformació social a través de la transformació de les organitzacions.** Economista (UAB) i màster en polítiques públiques (IGOP-UAB), especialitzat en cooperativisme. Acompanya organitzacions en processos estratègics, en la definició de models de governança i en el reforç de la seva sostenibilitat organitzativa. Ha dedicat la seva trajectòria a la formació, la recerca i la consultoria per a l'economia social i el tercer sector, primer al Col·lectiu Ronda i, des del 2015, com a soci de Hobest i Sínere.
Koldo Peñas	**Facilitador sistèmic i consultor organitzacional.** Aporta una mirada externa per fer visibles els patrons dels equips i obrir noves possibilitats d'acció. Facilita processos amb mirada sistèmica per construir organitzacions més humanes, habitables i transformadores. A l'economia social ha acompanyat associacions culturals, companyies artístiques i comunitats, creant espais de seguretat psicològica on abordar les tensions i ajudar els equips a tancar etapes i avançar.
Mariona Sebastián Grup CIEF	**Pedagoga, Coach Integrativa i consultora especialitzada en el desenvolupament personal i professional.** Té 17 anys d'experiència dissenyant, executant i avaluant projectes de formació i desenvolupament competencial en organitzacions educatives, sociosanitàries, empresarials i del tercer sector. Està especialitzada en lideratge conscient i habilitats comunicatives, amb èmfasi en l'autoconeixement, el feedback i el benestar organitzacional. A Al capdavant forma part de l'equip de coordinació.
Neus Andreu	**Consultora organitzacional i facilitadora.** Membre de Full Circle Team, té una llarga trajectòria liderant i acompanyant líders. Ha impulsat diversos projectes de l'economia social i solidària, com la cooperativa Fil a l'Agulla i l'Escola Espanyola de Treball de Processos, una experiència en primera persona que ara posa al servei d'altres líders. Acaba de publicar el seu primer llibre, *Liderar al límit*.
Yolanda Vidal	**Coach sistèmica, consultora i formadora en benestar i lideratge conscient.** Fa més de 20 anys que acompanya persones i equips en processos de desenvolupament i transformació, amb una mirada humanística que situa les persones, els valors i les relacions al centre. Entén el lideratge conscient com la

	capacitat de generar converses que ens apropin als objectius comuns. Ha col·laborat amb entitats, fundacions i associacions dissenyant i facilitant sessions de comunicació, lideratge i gestió de conflictes per afavorir el clima i les relacions dels equips.

8. ON ENS TROBAREM

Els espais també formen part de l'aprenentatge. Hem triat llocs on sigui fàcil trobar-se, conversar i, quan toca, aturar-se.

Sessions de dijous	De 15.30 a 19.30 h a l'aula Bloc 4 del Bloc4BCN situat al carrer de la Constitució, 19, Sants-Montjuïc, 08014 Barcelona.
Intensius en residència	Tres dies fora de la ciutat, el primer en cap de setmana i el segon durant la setmana, en un entorn natural que convida a desconnectar de la rutina i a fer grup. L'allotjament i els àpats formen part de l'experiència.
Mentories	En format virtual, perquè es puguin encaixar amb l'agenda de cada persona.
Sessions informatives	24 de novembre, a les 10 h, en format en línia, i dijous 3 de desembre, a les 16 h, en format híbrid al Bloc4BCN.

9.SEGUEIX EN CONTACTE

Compartirem novetats, convocatòries i moments del programa als canals de Barcelona Activa.

Web	www.barcelonactiva.cat/ess
LinkedIn	Barcelona Activa: Inicio | LinkedIn
Instagram	@barcelona_economiasocial @barcelonactiva
Contacte	economiasocial@barcelonactiva.cat

“

Liderar és acompanyar, escoltar i construir en comú per transformar.

Gràcies per formar part del viatge.

barcelonactiva.cat

DE LA MÀ DE

Grup CIEF

CIEF CET ORION

Barcelona

Barcelona Activa